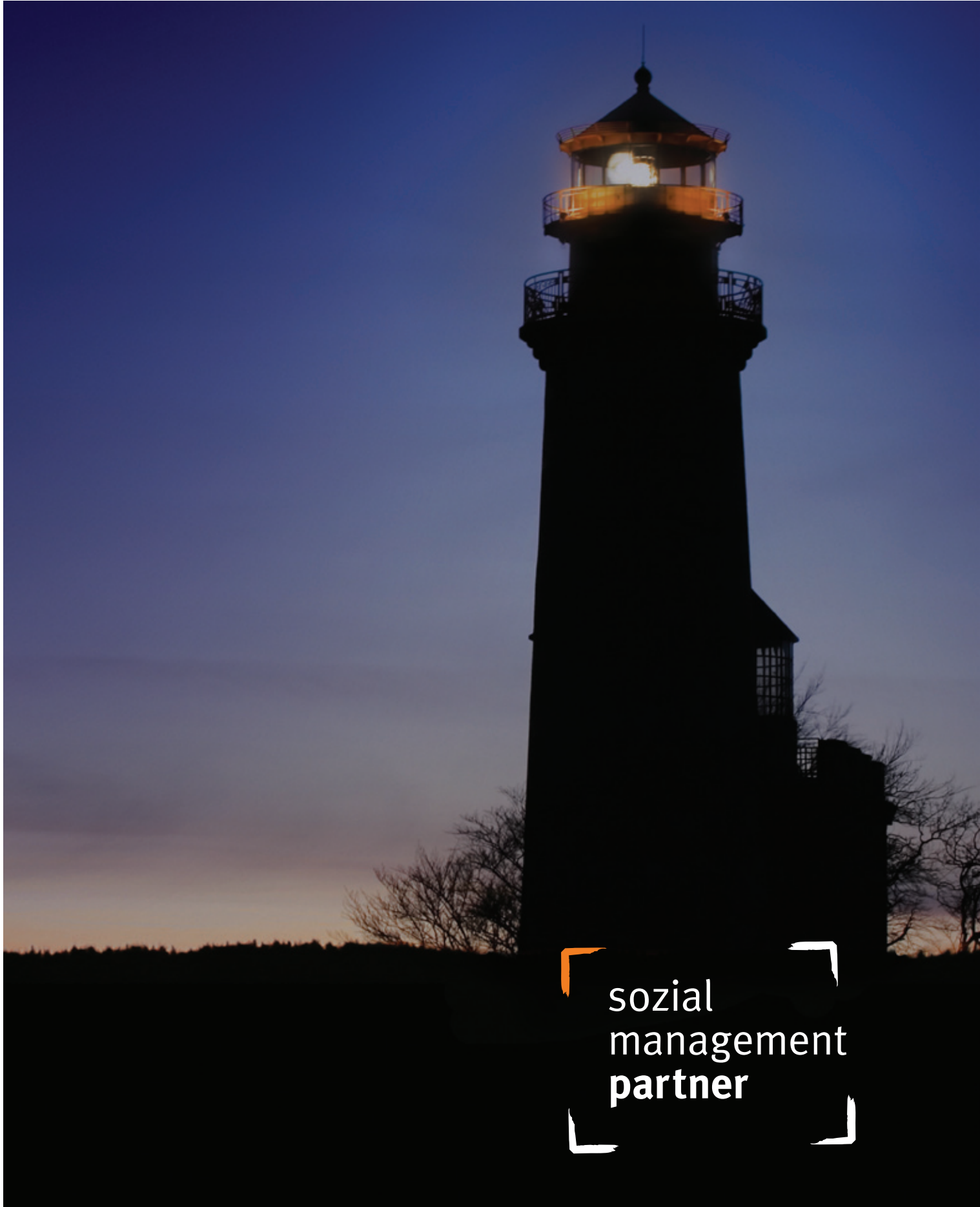


**Graf von Westphalen · rosenbaum nagy · Schomerus**  
Partner für kompetentes Sozialmanagement.

Recht. Steuern. Betriebswirtschaft.



sozial  
management  
**partner**



## Die Sozialwirtschaft ist Deutschlands wichtigste Wachstumsbranche.

Die Sozialwirtschaft ist die wichtigste Wachstumsbranche Deutschlands. Um an diesen Zukunftschancen zu partizipieren, sind exzellente Managementleistungen erforderlich.

Im ständig zunehmenden Wettbewerb müssen die Führungskräfte der sozialwirtschaftlichen Organisationen in kurzer Zeit die richtigen Entscheidungen treffen. Zugleich zeichnet sich das Umfeld durch eine hohe Komplexität der Aufgaben, eine starke gesetzliche und steuerrechtliche Regulierungsdichte sowie kurzfristige Umwälzungen des Konkurrenzumfeldes aus.

Um in diesem Wettbewerb zu bestehen, ist es wichtig, erfahrene Spezialisten als Partner zu haben, die in der Lage sind, schnell und zuverlässig fachlich fundierte Unterstützung zu leisten – nicht nur bei Analyse und Konzept, sondern auch

bei der Umsetzung der notwendigen Maßnahmen und Veränderungen. Hier sind auch im Detail Spezialkenntnisse aus verschiedenen Wissensgebieten sowie aufeinander abgestimmte Konzepte unverzichtbar.

In der Kooperation SozialManagementPartner bündeln drei der marktführenden Beratungshäuser in der Sozialwirtschaft ihre Kompetenzen. Wir bieten Ihnen für alle relevanten betriebswirtschaftlichen, juristischen sowie steuerrechtlichen Fragen in der Sozialwirtschaft die bestmöglichen Lösungen aus einer Hand.

**Profitieren Sie von unserer umfangreichen und langjährigen Erfahrung!**



## Die Partnerunternehmen

### Graf von Westphalen

Mit rund 150 Rechtsanwälten, Wirtschaftsprüfern und Steuerberatern gehört Graf von Westphalen zu den „Top 5“ der unabhängigen deutschen Anwaltssozietäten. Zusammen mit vielen Kooperationspartnern weltweit ist Graf von Westphalen auch auf europäischem und internationalem Parkett zu Hause.

Unsere Philosophie: Der Mensch steht im Mittelpunkt, als Mandant, als Mitarbeiter und Partner.

Im Fachreferat für das Recht der Behörden und Organisationen (Public Safety / BOS) arbeitet ein Team aus Rechtsanwälten mit Spezialisierungen in den Bereichen Verwaltungsrecht, Arbeitsrecht, Medizinrecht, Europarecht, Sozialrecht, Kartell- und Vergaberecht.

Der Tätigkeitsschwerpunkt des Referates liegt in der Beratung rund um das Sozial- und Gesundheitswesen sowie der öffentlichen Gefahrenabwehr und des Rettungswesens. Auftraggeber sind sowohl öffentliche Träger als auch freigeinnützige Leistungserbringer. Die Anwälte verfügen zum Teil selbst über berufliche Erfahrungen im Gesundheitswesen. Durch die jahrelange fokussierte Arbeit im Non-Profit-Segment kann bei allen juristischen Themen eine kurzfristige Spezialexpertise für die Fragestellungen des Sozialmanagements sichergestellt werden.

rung allein in der Sozialwirtschaft durchgeführt.

In der Sozialwirtschaft wird es in den nächsten Jahren noch professioneller zugehen. Professionalität muss nicht einhergehen mit weniger Menschlichkeit. Im Gegenteil! Wir unterstützen Sie dabei, beides zu vereinbaren, und orientieren unsere Leistungen an den individuellen Voraussetzungen, Bedürfnissen und Marktchancen Ihrer Organisation.

Wir entwickeln mit Ihnen zukunftsorientierte Konzepte und gewährleisten aufgrund unserer langjährigen Beratungserfahrung in verschiedenen Branchen ein Höchstmaß an Professionalität - von der Analyse über die Konzeption bis zur Umsetzung und Erfolgskontrolle.

Das Ziel unserer Arbeit ist immer der größtmögliche Nutzen für unsere Kunden!

### SCHOMERUS

Schomerus & Partner, Steuerberater Rechtsanwälte Wirtschaftsprüfer, und die Hamburger Treuhandgesellschaft Schomerus & Partner Wirtschaftsprüfungsgesellschaft beraten Einrichtungen und Unternehmen aller Größenordnungen und Rechtsformen in rechtlichen und steuerlichen Angelegenheiten und erbringen darüber hinaus alle Dienstleistungen einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Die Wurzeln der Unternehmen gehen bis in das Jahr 1924 zurück.

Der Bereich Sozialwirtschaft und gemeinnützige Einrichtungen bilden einen der Schwerpunkte unserer Tätigkeit. Wir beraten und prüfen im großen Umfang gemeinnützige Träger aller Rechtsformen, freie und kirchliche Wohlfahrtsverbände auf Bundes-, Landes- bzw. Diözesan- und Kreisebene, ebenso gemeinnützige Krankenhäuser, Senioreneinrichtungen und sonstige gemeinnützige Träger.

Schomerus & Partner ist bundesweit tätig. Mit den Anforderungen und Fragestellungen von Organisationen, die im Ausland tätig sind, sind wir besonders vertraut. Wir haben in der Vergangenheit mehrfach Mittelverwendungsprüfungen vor Ort in Einsatzgebieten in Afrika und Asien durchgeführt.

### rosenbaum nagy unternehmensberatung

Die rosenbaum nagy unternehmensberatung ist eine der führenden betriebswirtschaftlichen Beratungen in der Sozialwirtschaft. In den vergangenen elf Jahren haben wir über 400 Projekte mit den Schwerpunkten Strategie und Marketing, Steuerung und Controlling sowie Restrukturierung und Sanie-

# Ihre Ansprechpartner

Die Köpfe hinter SozialManagementPartner stehen für persönliche und fachliche Kompetenz auf folgenden Feldern:



- Umfassende betriebswirtschaftliche Beratung in Fragen von Strategie und Marketing, Prozessmanagement und (Re)Organisation, Steuerung und Controlling, Restrukturierung und Krisenmanagement: Dr. Michael Rosenbaum und Attila Nagy, rnu



- Steuer-, Gemeinnützigkeits- und Gesellschaftsrecht: Thomas Krüger, Schomerus
- Arbeits- und Tarifrecht für Norddeutschland: Thomas Krüger, Schomerus
- Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung: Manfred Lehmann, Schomerus



- Arbeits- und Tarifrecht für Süddeutschland bzw. Fragestellungen des Rettungsdienstes: Michael Kuffer, GvW
- Vergaberecht und Ausschreibungen: Michael Kuffer, GvW
- Sozialrecht: Michael Kuffer, GvW
- Verwaltungsrecht: Michael Kuffer, GvW



## Maßgeschneiderte Lösungen aus einem Guss

1+1 ist oft mehr als 2. Dies gilt insbesondere für die Problemlösung bei komplexen Fragestellungen, wo eine konsequente Ausnutzung der betriebswirtschaftlichen und juristischen Möglichkeiten nur dann möglich wird, wenn die Teilkonzepte aufeinander abgestimmt sind. Probleme aus verschiedenen Perspektiven zu betrachten und mit Experten zu strukturieren, hilft weiter zu blicken.

Manchmal sollte aber 1+1 gleich 1 sein, nämlich wenn es um die Lösung Ihrer Fragestellungen geht. Kennen Sie das auch: Zwei Experten drei Meinungen? Bei der Zusammenarbeit mit SozialManagementPartner kann Ihnen das nicht passieren. Von uns bekommen Sie in kürzester Zeit maßge-

schneiderte und belastbare Lösungen aus einem Guss, auch wenn mehrere unserer Experten zusammenarbeiten. Garant hierfür sind unsere bewährte Zusammenarbeit sowie die kurzen Wege innerhalb der Kooperation.

Und noch ein Punkt: Für Spezialfragestellungen braucht man Spezialisten, die sich im Detail auskennen und Best Practices einbringen können. Die Unternehmen und Partner hinter SozialManagementPartner blicken auf eine jeweils mehr als zehnjährige Erfahrung für mehr als 800 Auftraggeber aus der Branche zurück. Als unabhängige partnergeführte Häuser stehen wir mit unserem Namen für die Qualität unserer Leistungen.

## Was wir für Sie tun können

Im Folgenden finden Sie anhand einiger Beispiele typische Fragestellungen, in denen wir Sie unterstützen können. Die Lösungen und Beratungsprodukte stellen einen Ausschnitt unseres Leistungsspektrums dar. Wir werden unser Angebot immer individuell auf Ihre Bedürfnisse zuschneiden.

### Begleitung bei Ausgliederungen

Ausgliederungen können (müssen aber nicht) wirksame

Maßnahmen zur Steigerung der strukturellen Wettbewerbsfähigkeit sein. Im Rahmen von Ausgliederungen müssen betriebswirtschaftliche, gesellschafts-, gemeinnützigkeits- und arbeitsrechtliche Fragen aufeinander abgestimmt bearbeitet und diverse Formalia beachtet werden. Wir begleiten Sie hierbei von Anfang an kompetent sowohl bei der Konzeption als auch bei der Kommunikation mit ihren Entscheidungsgremien und Beschäftigten.

### Prüfung und Umsetzung von Kooperationen

Die traditionellen Trägerstrukturen müssen immer öfter überdacht werden, um an den Marktchancen angemessen partizipieren bzw. die Leistungen zu den bestehenden Preisen anbieten zu können. Immer öfter müssen verschiedenen Formen der Kooperationen angedacht werden – von lockeren Kooperationsformen über Joint Ventures bis hin zu Fusionen. Wir begleiten Sie hier im gesamten Prozess. Sie haben Fragen zu finanziellen Auswirkungen, Chancen und Risiken, zum Unternehmenswert oder zum Erhalt bestehender Auftragsverhältnisse? Zur Ausgestaltung der Entscheidungsmechanismen und Stimmrechten? Zu Arbeitsrecht, Steuern oder zu Zusatzversorgungssystemen? Wir beantworten diese und helfen Ihnen bei der Entscheidungsfindung in den ehrenamtlichen Gremien.

### Begleitung bei Ausschreibungen

Es fing mit den Rettungs- und Transportdiensten an... Immer mehr Leistungen der Sozialwirtschaft werden auf dem Weg von Ausschreibungen vergeben. Dies wirbelt gewachsene Anbieterstrukturen durcheinander. Oft geht es um Alles oder Nichts. Eine erfolgreiche Bearbeitung von Ausschreibungen erfordert neben der richtigen betriebswirtschaftlichen Planung und Kalkulation die kompetente Bearbeitung von vergabe- und sozialrechtlichen Themen. In der Umsetzung können auch Arbeits- oder Gesellschaftsrecht relevant werden. Wir begleiten Sie in allen Phasen von Ausschreibungen und sorgen dafür, dass Sie Ihre Chancen nutzen und Ihre Risiken reduzieren. Mit allen Instrumenten, die hierfür erforderlich sind.

### Konzeption und Umsetzung struktureller Sanierungsmaßnahmen

Das Bestehen im Wettbewerb erfordert manchmal auch strukturelle Sanierungsmaßnahmen. Hierfür bleibt oft wenig Zeit, so dass die kurzfristige Entwicklung und konsequente Umsetzung von realisierbaren Maßnahmen eine Existenzfrage wird. Hier können wir aufgrund unserer Erfahrung aus einer Vielzahl vergleichbarer Aufträge schnell die richtige analy-

tische Basis bereitstellen und die entscheidenden Konzepte vorlegen. Ob Finanzen oder Arbeitsrecht, die Abwehr von Forderungen oder die Durchführung von Verhandlungen – SozialManagementPartner sind die richtigen Partner auf Ihrer Seite.

### Optimierung der Personalkosten

Man liest und hört viel über den Wettbewerbsvorteil der privaten Anbieter gegenüber den frei-gemeinnützigen Trägern bei der Vergütung der Mitarbeiter. Oft werden hiermit die eigenen wirtschaftlichen Probleme erklärt. Aber nicht immer werden die tatsächlichen Handlungsmöglichkeiten konsequent genutzt. Die SozialManagementPartner helfen Ihnen durch Arbeitszeit- und Tarif-Checks ihre bestehenden Freiräume konsequent zu nutzen. Wenn dies nicht ausreichen sollte, bestehen oft Möglichkeiten zur Anpassung der Vergütungssysteme. Oft können Win-Win-Situationen mit den Mitarbeitern herausgearbeitet werden oder durch die Einführung von variablen Vergütungssystemen eine Interessenskonvergenz von Arbeitgebern und Arbeitnehmern erreicht werden. Wir unterstützen Sie bei der Einschätzung der Chancen, der Erarbeitung von Konzepten, bei der Verhandlungsführung und der juristischen Umsetzung.

### Wirtschaftsprüfung<sup>plus</sup> und risikorobustes Berichtswesen

Ziel des Rechnungswesens und einer Jahresabschlussprüfung sollte nicht nur das Nachvollziehen von Vergangenem sein. Vielmehr sollte das Rechnungswesen im Hinblick auf Prozess- und Steuerungseffizienz optimiert werden. Hierbei ist die Ausrichtung der Strukturen auf die Bedürfnisse der operativen Einheiten anzustreben. Auch die Wirtschaftsprüfung sollte einen Nutzen stiften, indem die inhaltliche Validität, Relevanz und Qualität des Rechnungswesens beurteilt werden. Auf diese Weise kann eine neue Qualität im Sinne eines umfassenden Steuerungs- und Risikomanagementsystems erreicht werden. Die SozialManagementPartner kennen Ihre Geschäftsfelder, deren Geschäftsmodelle und Steuerungsprozesse und helfen Ihnen dabei, über die Routine und das Mindestmaß hinauszudenken.



# Wie Sie uns erreichen:



## **Graf von Westphalen**

Widenmayerstraße 15  
80538 München

Telefon: +49 (0) 89 255 44 35 - 0

Fax: +49 (0) 89 255 44 35 - 44

Mail: [michael.kuffer@publicsafety-npo.de](mailto:michael.kuffer@publicsafety-npo.de)

Internet: [www.grafvonwestphalen.com](http://www.grafvonwestphalen.com)

[www.publicsafety-npo.de](http://www.publicsafety-npo.de)

## rosenbaum | nagy unternehmensberatung

## **rosenbaum nagy GbR unternehmensberatung**

Dr. Michael Rosenbaum, Attila Nagy  
Stolberger Straße 114a  
50933 Köln

Telefon: +49 (0) 221 / 5 77 77 50

Fax: +49 (0) 221 / 5 77 77 51

Mail: [rosenbaum@rosenbaum-nagy.de](mailto:rosenbaum@rosenbaum-nagy.de)  
[nagy@rosenbaum-nagy.de](mailto:nagy@rosenbaum-nagy.de)

Internet: [www.rosenbaum-nagy.de](http://www.rosenbaum-nagy.de)

[www.sport-social-marketing.de](http://www.sport-social-marketing.de)

## SCHOMERUS

## **Schomerus & Partner**

Steuerberater Rechtsanwälte Wirtschaftsprüfer  
Deichstraße 1  
20459 Hamburg

Telefon: +49 (0) 40 37601-00

Fax: +49 (0) 40/37601-199

Mail: [thomas.krueger@schomerus.de](mailto:thomas.krueger@schomerus.de)  
[manfred.lehmann@schomerus.de](mailto:manfred.lehmann@schomerus.de)

Internet: [www.schomerus.de](http://www.schomerus.de)