

Herausforderungen im organisierten Sport

Notwendigkeit der Professionalisierung von Sportvereinen

Viele Breitensportvereine stehen vor großen Herausforderungen. Der Rückgang öffentlicher Förderungen, teilweise schwindende Mitgliederzahlen und eine wachsende Komplexität im Hinblick auf die Vereinsführung sind unter anderem hierfür verantwortlich. Die Vereine müssen sich daher für die Zukunft wappnen.

So bedarf es eines Umdenkens vieler Vereinsvorstände und damit auch der ehrenamtlichen Geschäftsführung, die je nach Größe von teil- oder hauptamtlichen Kräften unterstützt werden. Neben der Notwendigkeit der Modernisierung der Vereinsführung muss für den langfristigen Erfolg auch ein neues Methodenverständnis im organisierten Sport Einzug erhalten. Hierzu zählen moderne Methoden der Finanzrechnung und -steuerung, der Einsatz strategischer und operativer Planungsinstrumente, eine ggf. notwendige Anpassung des Angebotsportfolios aber auch eine Professionalisierung des Marketings. Dabei können die Methoden der Privatwirtschaft als Grundlage dienen, diese müssen allerdings auf die spezifischen Rahmenbedingungen und Strukturen von Sportvereinen angepasst werden. Das speziell für Sportvereine entwickelte Analyse- und Handlungsinstrumentarium CSISPO (Chancen- und Risiken-Index Sportvereine) verdeutlicht die zu steuernden relevanten Bereiche. Hierzu zählen Leitbild/Strategie, das Sportangebot und die Mitgliederservices, Marketing und PR, Finanzen und Rechnungswesen, Sportstätten und Infrastruktur und natürlich der Bereich Umfeld mit markt- und wettbewerblichen Aspekten. Dies ist auch sehr anschaulich in dem Modell zu sehen.

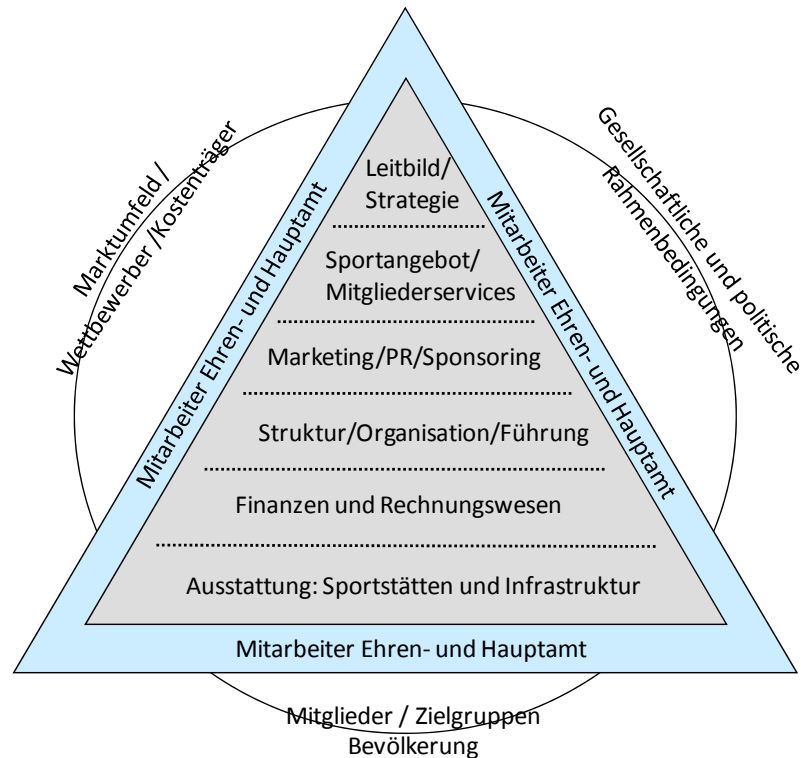
Eingesetzt im Rahmen eines „Quick-Checks“, mit Hilfe eines entsprechenden umfangreichen Fragenkatalogs, zu führender Interviews mit der Vereinsführung und den Mitarbeitern sowie einer Dokumentenanalyse und einer Finanzanalyse wird so ein Ergebnisbericht erstellt. Daraus ergibt sich dann auch ein nach Wichtigkeit und Dringlichkeit priorisierter Maßnahmenplan für die entsprechenden Bereiche.

Diese Unterlagen bieten so die Grundlage für die weitere erfolgreiche strategische und operative Steuerung des Vereins.

CRISPO wurde von uns auf die Bedürfnisse des Sports hin entwickelt und bei mehreren Sportvereinen bereits erfolgreich eingesetzt.

Grundschema erfolgreicher Vereine

Welche Themenfelder müssen im Rahmen der effizienten Steuerung Beachtung finden?



Sollten wir mit diesem Thema Ihr Interesse geweckt haben, können Sie gerne direkt Kontakt mit uns aufnehmen. Ihre Ansprechpartnerin ist Dominique Susan Breil (Telefon: 0221/5 77 77-50 oder E-Mail: breil@rosenbaum-nagy.de).