

**BESSER WERDEN DURCH  
INNOVATIV ANGEBOTE**

Licht und Schatten liegen in der Stationären Pflege nahe beieinander.

Marktliche sowie gesetzliche Entwicklungen auf Bundes- und Landesebene führen zu einem sich rasch verändernden Marktumfeld für Pflegeheime. Durch die steigende Ambulantisierung wird die Belegung erschwert, so dass nur die Besten profitabel arbeiten können. Welche Positionierung ist richtig? Sollte man in eine neue Einrichtung investieren? Wie kann die Belegung gesichert werden? Lassen sich die Kosten optimieren?

### Was wir für Sie tun können:

#### Gesamtbetriebsanalyse

- Umfassende Betriebs- und Prozessanalysen
- Quick-Check (Check-and-Rate für Altenpflegeheime)

#### Strategie und Innovation

- Unterstützungsleistungen im Vorfeld von strategischen Investitionsentscheidungen, z.B. im Rahmen der Landesheimgesetze:
  - (Mikro-)Standortanalysen
  - Businessplanerstellung
  - Finanzierungspläne
- Erarbeitung alternativer profitabler Betriebskonzepte
- Strategische Positionierung und Profilstärkung inkl. Marktanalyse
- Unterstützung bei der Übernahme von Pflegeheimen Dritter (M&A-Leistungen: Identifikation, Ansprache, Prüfung, Abwicklung)
- Definition von Vertriebsprozessen und Aufbau eines Vertriebs-controllings

#### Sanierung und Restrukturierung

- Erstellen von Sanierungskonzepten für Einrichtungen und Träger
- Umsetzungsbegleitung, z.B. bei Verhandlungen mit Mitarbeitervertretungen, Banken, Lieferanten etc.
- Bei Bedarf Interimsmanagement

### Was wir mitbringen :

- Erfahrungen und bewährte Instrumente aus über 200 Projekten in der Stationären Pflege
- Pragmatisches Spezialistenwissen, Benchmarks und Best Practices

#### Sicherung der Profitabilität

- Anpassung der Steuerungsinstrumente nach PSG 2 und 3
- Finanzanalyse und Identifikation von Kostenoptimierungspotenzialen
- Implementierung belegungsabhängiger Steuerungsinstrumente für Personal- und Sachkosten
- Optimierung der Personaleinsatz- und Dienstplanung
- Überprüfung der richtigen Anwendung von Tarifregelungen
- Ablaufoptimierung und Personalbemessung in der Verwaltung
- Analyse der Hauswirtschaftlichen Bereiche (Facility Management, Küche, Wäsche)
- Nachkalkulation der Pflegesätze zur Identifikation strukturell nicht gedeckter Kosten, Vorbereitung von Pflegesatzverhandlungen
- Entwicklung von leistungsabhängigen Vergütungsstrukturen
- EDV-Auswahl und –Implementierung
- Externes Controlling und Beratung bei der Maßnahmenentwicklung

**Sprechen Sie uns an!**

rosenbaum nagy unternehmensberatung GmbH - Stolberger Str. 114a 50933 Köln

Tel.: +49 (0) 221 5 77 77-50 Fax: +49 (0) 221 5 77 77-51 - zentrale@rosenbaum-nagy.de - www.rosenbaum-nagy.de