

...GEMEINSAM BESSER WERDEN

Der wirtschaftliche Druck steigt. Kann man sein bisheriges Angebotsportfolio noch aufrechterhalten? Gibt es noch ungenutzte Wirtschaftlichkeitspotenziale? Müssen defizitäre Aufgabenfelder wirklich aufgegeben werden, wenn man diese Wirtschaftlichkeitspotenziale nutzt? Und wenn ja, welche und weshalb?

Das Hinterfragen von oft geschichtlich gewachsenen Portfolios ist sinnvoll. Hierbei sollten zuerst die ideellen und wirtschaftlichen Potenziale der Aufgabenfelder strukturiert bewertet werden. Erwirtschaften sie das im Marktkontext mögliche betriebswirtschaftliche Ergebnis? Sind sie so ausgerichtet, dass sie die langfristigen Ziele des Trägers erfüllen?

Lassen Sie uns die Potenziale Ihres Verbandes gemeinsam bewerten!

Was wir für Sie tun können:

Potenzialanalyse der Aufgabenfelder

- Kurzcheck der Ergebnis- und Kostenstruktur der Aufgabenfelder und Beurteilung der betriebswirtschaftlichen Ergebnisse anhand vergleichbarer Benchmarks
- Überprüfung der Geschäftsmodelle sowie der eingesetzten Steuerungsinstrumente
- Abschätzung der Ergebnisverbesserungspotenziale und finanziellen Spielräume
- Definition von Maßnahmen zur Realisierung des Potenzials

Strategische Neujustierung des Angebotsportfolios

- Trägerindividuelle ideelle und wirtschaftliche Bewertung des bestehenden Aufgabenportfolios mit Hilfe der speziell für die Sozialwirtschaft entwickelten rnu-Matrix
- Marktanalyse für die Beurteilung der Wachstumspotenziale der einzelnen Aufgabenfelder
- Erarbeitung von ideellen und strategischen Stoßrichtungen für die einzelnen Aufgabenfelder
- Weiterentwicklung der Refinanzierungs- und Geschäftsmodelle
- Identifikation von Lücken und Wachstumfeldern im Portfolio

Renditeoptimierung

- Ablaufoptimierung und Personalbemessung in der Verwaltung
- Verbesserung der operativen Steuerung der Angebote
- Restrukturierung einzelner Einrichtungen und Geschäftsfelder
- Optimierung von Marketing, Vertrieb und Cross-Selling
- Fundraising und Sponsorenakquisition, Umsetzungsbegleitung bei allen Maßnahmen

Was wir mitbringen:

- Erfahrungen und bewährte Instrumente aus über 1.200 Projekten in der Sozialwirtschaft
- Spezialistenwissen, Benchmarks und Best Practices aus verschiedenen Branchen
- Die Professionalität und Neutralität einer der führenden Unternehmensberatungen für die Sozialwirtschaft

Sprechen Sie uns an!

rosenbaum nagy unternehmensberatung GmbH - Stolberger Str. 114a 50933 Köln

Tel.: +49 (0) 221 5 77 77-50 Fax: +49 (0) 221 5 77 77-51 - zentrale@rosenbaum-nagy.de - www.rosenbaum-nagy.de